



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

MÓDULO EVALUACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO CONCEPTOS BÁSICOS SOBRE EVALUACIÓN

Luis Soberón

TEMAS DE EXPOSICIÓN

- ¿Qué es la evaluación?
- ¿Cuáles son sus elementos connotativos?
- ¿Qué funciones o propósitos cumple?
- ¿En qué momentos se evalúa?
- ¿Cómo se articulan los ciclos del proyecto y los ciclos de la evaluación?
- ¿Cómo se ubica la evaluación en el sistema de global del proyecto, y su función clave de retro alimentación?

¿ QUÉ ES LA EVALUACIÓN?

Procedimiento basado en un diseño metodológico para valorar una intervención.

INVESTIGACIÓN EVALUATIVA

"aplicación sistemática de los procedimientos de investigación social, para valorar la conceptualización y el diseño, la ejecución y la utilidad de los programas de intervención social"

Rossi y Freeman

ELEMENTOS CONNOTATIVOS

Apreciación sistemática y objetiva

Determinar:

- Pertinencia y logro de los objetivos
- Eficiencia y eficacia
- Impacto y sostenibilidad
- Valor o significación de la intervención
- Proporcionar información creíble y útil
- Aportar enseñanza aprendidas

¿ POR QUÉ? ¿ PARA QUÉ? PROPOSITOS DE LA EVALUACIÓN

- Aportar elementos para la toma de decisiones sobre el curso y continuidad del proyecto
- Aportar a la responsabilización y rendición de cuentas
- Aportar lecciones derivadas de la experiencia
- Aportar al aprendizaje de los actores

¿ EN QUÉ MOMENTO SE EVALÚA?

Acompaña al ciclo del proyecto, desde su inicio hasta su término, y sirve de soporte para un nuevo ciclo de intervención.



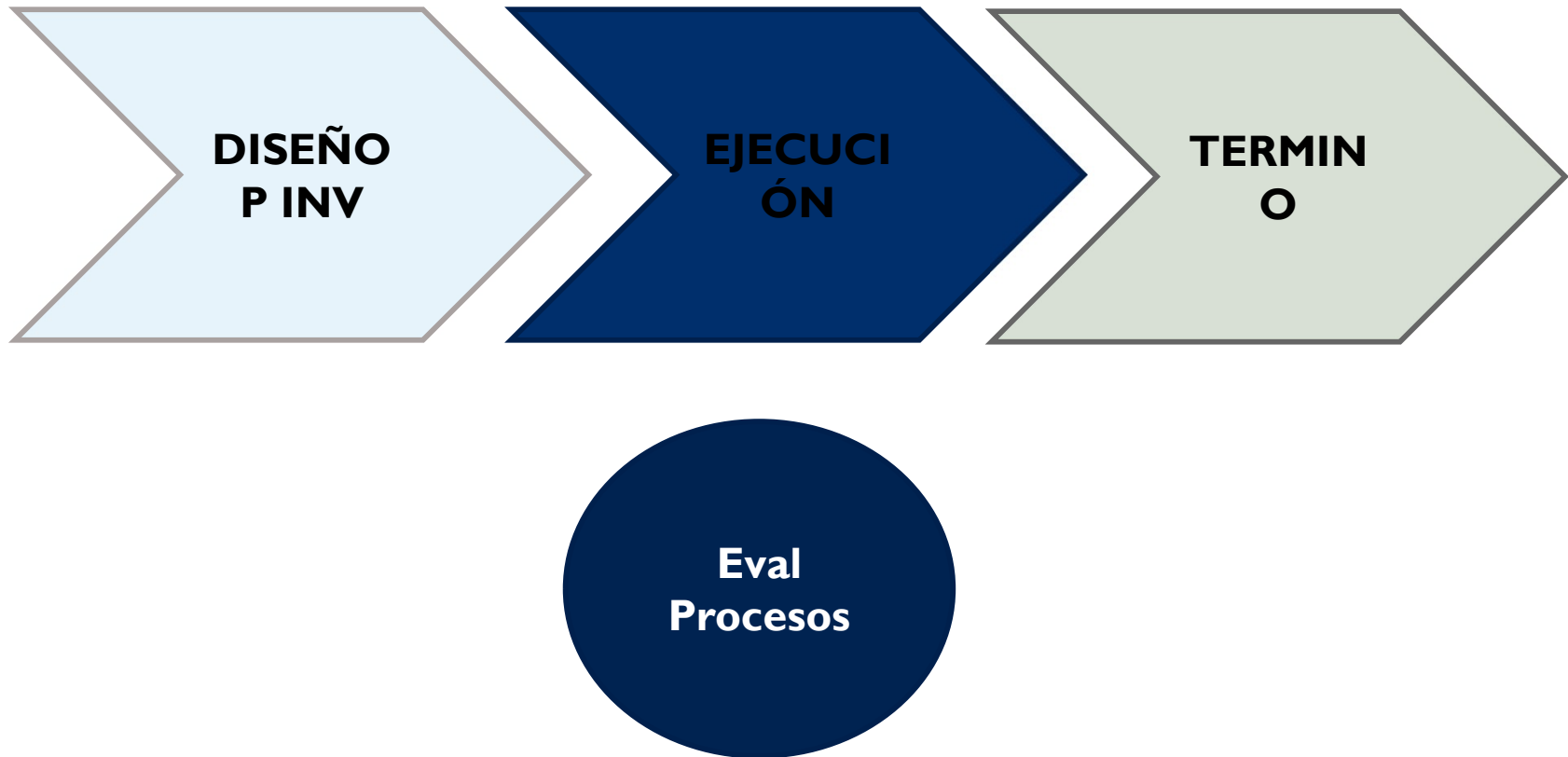
Ciclo del proyecto

¿EN QUÉ MOMENTOS SE EVALÚA?

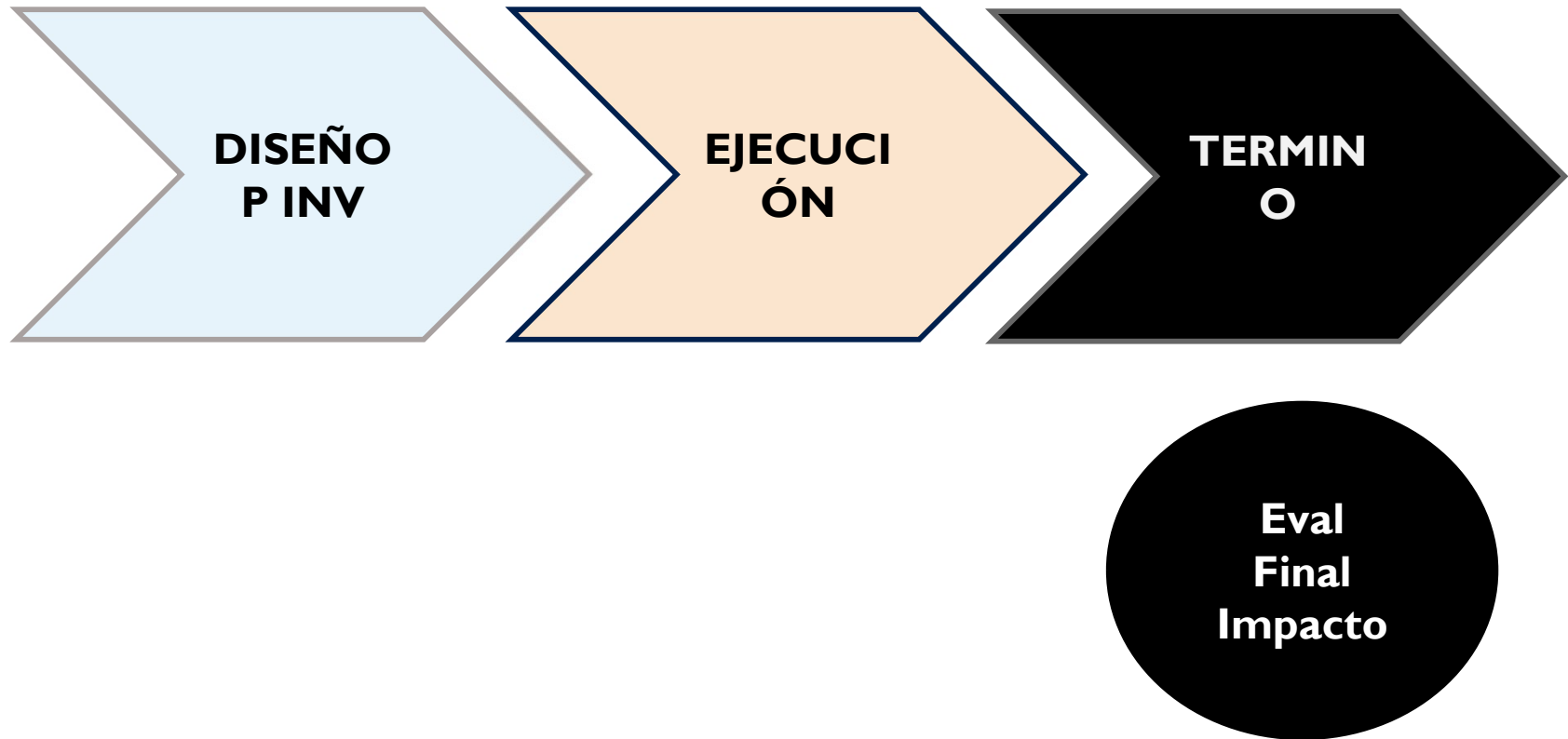


Ex Ante
Plan Ev

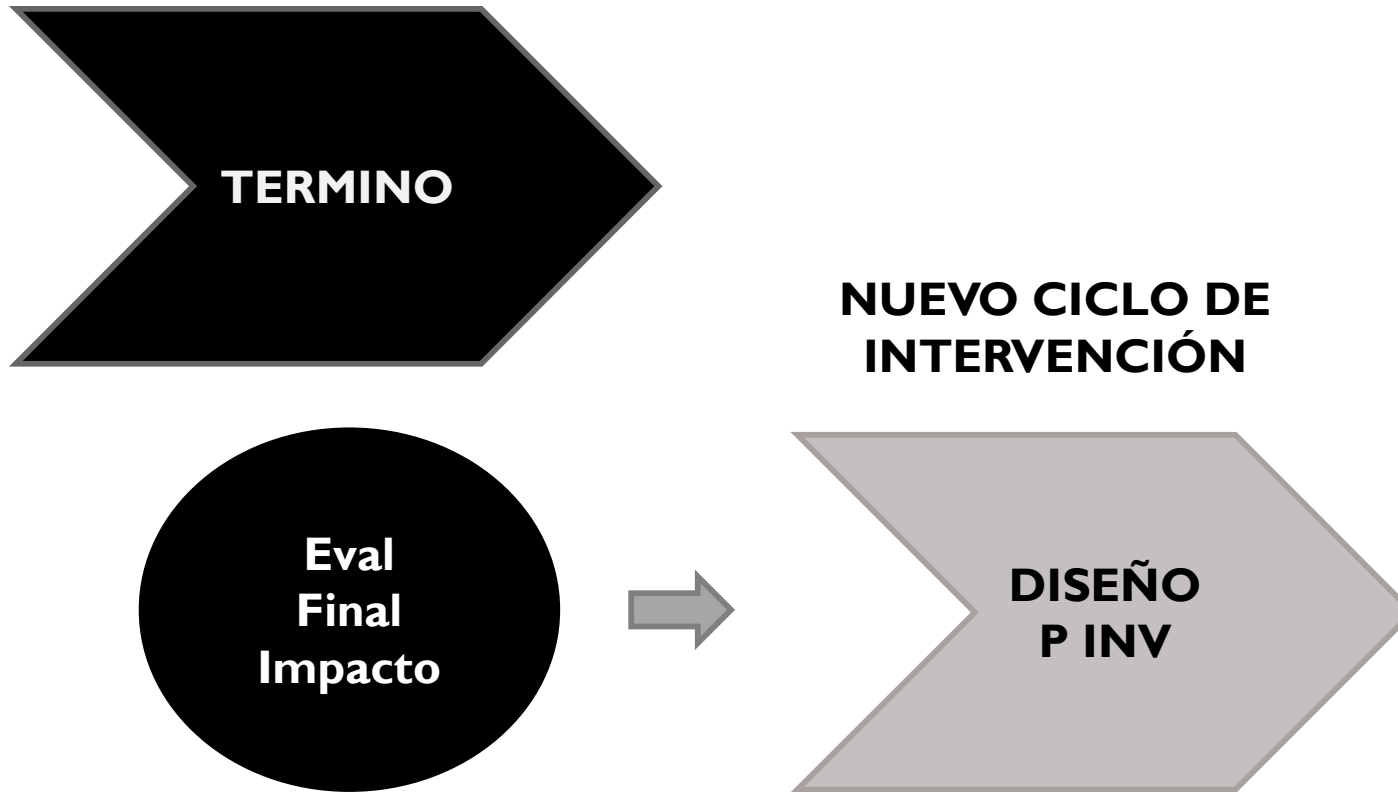
¿ EN QUÉ MOMENTO SE EVALÚA?



¿ EN QUÉ MOMENTO SE EVALÚA?



¿ EN QUÉ MOMENTO SE EVALÚA?



ARTICULACIÓN DE LOS CICLOS DEL PROYECTO DE EVALUACIÓN

C Programa

Identificación del Problema

Planificación y diseño

Implementación

Final o posterior

C Evaluación

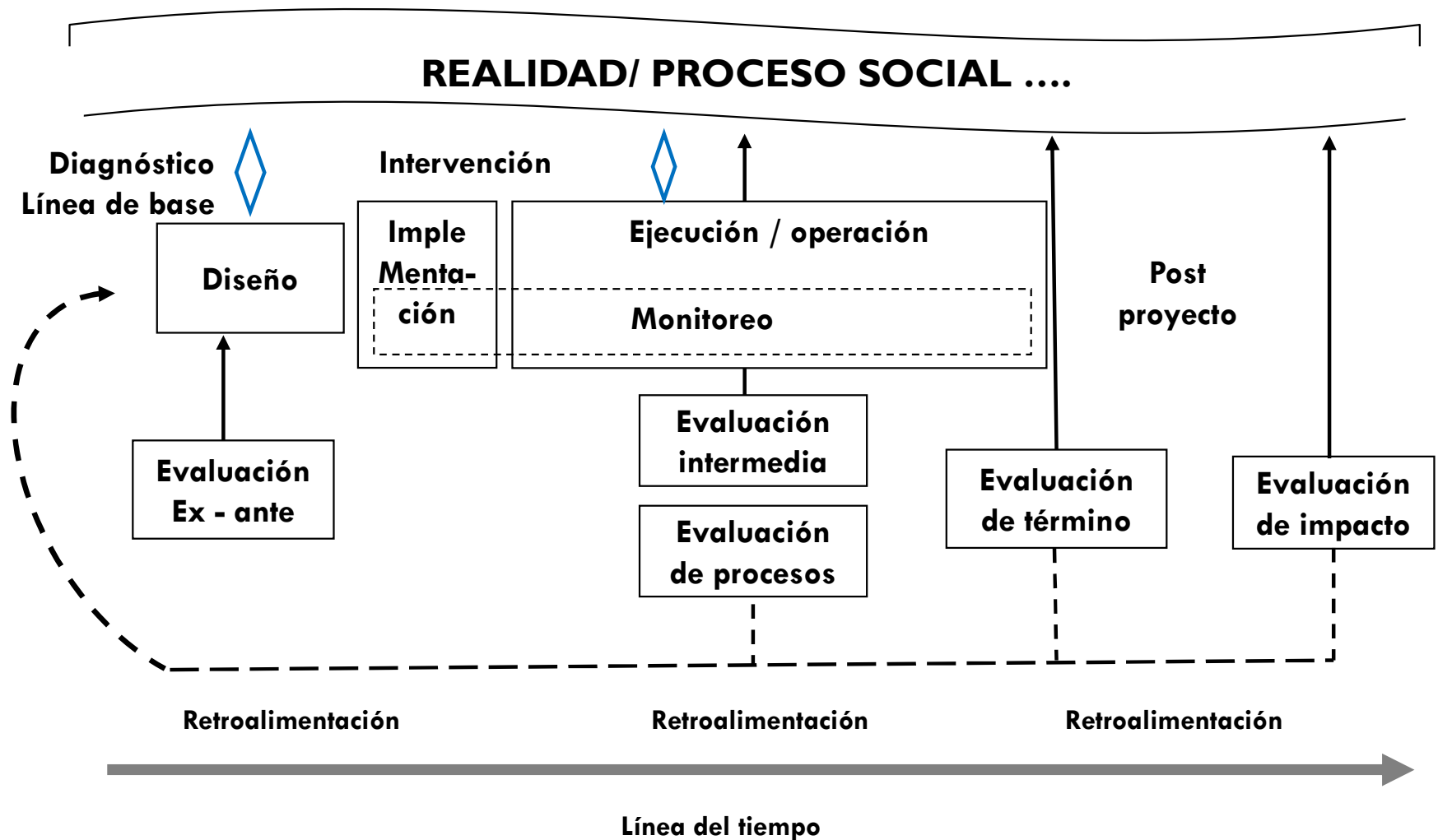
Ex ante y planificación de la evaluación

Procesos

Ex post
Resultados o impacto

Identificación de problemas
Identificación de diseños

UBICACIÓN DE LA EVALUACIÓN DEL SISTEMA GLOBAL DEL PROYECTO



“Las evaluaciones de programas tienen el objetivo pragmático de aprender qué es lo que funciona mejor”¹

1. Charles Manski e Irwin Garfinkel, “Introduction”, en Manski y Garfinkel (eds.), Evaluating Welfare and Training Programs, Cambridge, MA: Harvard University Press, 1992.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE